

# Velkommen

## Krafttak for mangfold - fra nasjonal målsetning til lokal praksis

NORGES  
IDRETTSFORBUND

Troms og Finnmark idrettskrets  
Romssa ja Finnmarkku valáštallanbiire  
Tromssan ja Finnmarkun sporttiyhdistys



Tromsø idrettsråd  
Romsa valáštallanráđđi  
Tromssa idrettiraati



Organisasjonsledd i  
NORGES  
IDRETTSFORBUND

# Tromsø – en idrettsby

Ved Mats Hegg Jacobsen, Tromsø kommune



Foto: Eirik Førde





# Hilsningstaler

fra Kulturdepartementet ved statssekretær Gry Haugsbakken  
og  
Berit Kjøll Norges idrettsforbund



A photograph of a man and a young girl playing handball in a gymnasium. The man, on the right, is wearing a dark blue t-shirt and shorts, and is leaning forward with his hands outstretched towards a red handball. The girl, on the left, is wearing a blue floral patterned long-sleeved shirt and light blue jeans, and is also leaning forward with her hands outstretched towards the ball. The background shows a white wall and a handball goal with a net. The floor is blue and has some yellow and red lines.

# Idrettens krafttak for mangfold og inkludering

ved Biayna Sardarian, prosjektansvarlig Krafttak for mangfold og inkludering i NIF



NORGES  
IDRETTSFORBUND



---

# Krafttak for mangfold og inkludering

---

Dato 20.05.2022

## Fire prioriterte områder

1. Arbeid mot sosiale og kulturelle barrierer for deltakelse
2. Arbeid for deltakelse blant personer med funksjonsnedsettelse
3. Arbeid for kjønnsbalanse og likestilling
4. Arbeid mot rasisme, diskriminering og hets.

## Fire leveranser

1. Kunnskapssammenstilling
2. Indikatorer
3. Verktøy
4. Støtte til særforbund



## Sterkere tilbake – En mer inkluderende idrett

Regjeringens idrettsstrategi



- Møte med KUD
- Søknad godkjent
- 30 millioner



## Mangfold og inkludering

- For inkludering
- Mot ekskludering





## Krafttak for mangfold og inkludering

- Ekstraordinært tilskudd
- Treårig prosjekt
- Idrettsglede for alle!
- Ekstra satsning - Ikke erstatte



# Kunnskapssammenstilling

1. Forskingsbasert kunnskap
2. Videreutvikle
3. Formidle





## Indikatorer

1. Definere hvor står vi og hvor vi vil
2. Hvordan utvikle
3. Hvordan ta i bruk

## Verktøy

1. Forskning
2. Kartlegge
3. Utvikle



## Støtte til Særforbund

- Idrettsspesifikk
- Ressurspersoner
- Kartlegge





## Pilotprosjekter

- Utvikle rammer og mål for støtteordningen
- Fastsette retningslinjer og form for søknader og søknadsprosess
- Kriterier for prosjekter
  - Erfaringer med overføringsverdi
  - Store og små
  - Ordinære rammer
- Utdeling av midler





Tusen takk for meg!





# Aktivitetsguide- Bærekraftige mangfoldige byer- innovasjon i integrering ved Marit Aure, professor UIT





UiT Norges arktiske universitet

Aktivitetsguide  
Bærekraftige mangfoldige byer.  
Innovasjon integrering

*Et BYFORSK-prosjekt  
Norges Forskningsråd 2017-2022*

Marit Aure, professor, instituttleder, prosjektleder  
*Institutt for samfunnsvitenskap*

*Følg oss på facebook!*

<http://www.cit-egration.no/>







# Mangfoldige byer

innovasjon i integrering

Samfunnet er mangfoldig!

Vi trenger kunnskap om å leve med forskjeller

- for å få utbytte av ressursene forskjeller gir
- for å sikre rettferdighet for hvert individ

Vi spør: Hvordan skape **rettferdige byer – just cities?**

- der **alle** innbyggere,
- uavhengig av statsborgerskap, etnisk bakgrunn og andre forskjeller

har mulighet til å

- bruke byens fysisk og sosiale rom,
- påvirke og være med å endre byens utvikling

(Harvey 2008, Lefebvre 1996)



## Tilnærming:

- Hvordan skapes fellesskap?
- Utforske hverdagslige møter mellom mennesker der forhandlinger om forskjeller finner sted: encounters and micro-publics

(Ash Amin 2002, 2012)

## Hvordan utvikle ny kunnskap?

- Lære av nyskapende møter og folk i frivillighet, organisasjoner, kunst og kulturfeltet
  - lekende, utprøvende, kreative og improviserende kunnskapsformer
  - samarbeid mellom forskere, frivillige organisasjoner, kommuner, bedrifter og deltakere.
    - Public science – anvendbar og tilgjengelig kunnskap



Samarbeid med partnere som:

- Tromsø Idrettsråd - Aktivitetsguiden,
- Røde Kors
- Norsk, Folkehjelp,
- Broderikunstner- Marsil A Al-Mahamid
- Hålogaland Amatørteater selskap,
- Snakk for deg sjøl: skrive- og dramapedagog,
- Bodø og Tromsø kommune – kultur og byutvikling,
- Troms og Finnmark fylkeskommune,
- Perspektivet Museum,
- Batteriet Kirkens bymisjon Bodø mfl.



# Case-studier: metoder

- Aksjonsforskning – lære med og bidra til endring og utvikling
- Samarbeid om
  - planlegging, felles utprøving, refleksjoner, analyser, endringsforslag,
  - og noen ganger samskriving – som med Aktivitetsguiden
- Deltakende observasjoner, observerende deltakelse (Wilson 2015)
- Feltsamtaler, kvalitative intervju, gruppeintervju ...









# FLEERE FARGER

Sommerfuggel i vinterland **BODØ**

## TIRSDAG 25. OKTOBER KL 18.00

STORMEN KONSERTHUS, STORE SAL - Billetter: [stormen.no](http://stormen.no)

Suksessprosjektet Fargespill/Flere Farger endelig i Nord-Norge.  
Opplev konsertforestilling med Bodøs egne fargespillere.

PROSJEKTET ER REALISERT MED STØTTE FRA:  
NORDLAND FYLKESKOMMUNE • SPAREBANKEN NORD-NORGE • KÅRLØFSEST  
BODØ KOMMUNE • ETTNISK KOMPETANSENETTVERK I NORD • IMDI

nordnorsk  
Jazzsenter

STORMEN

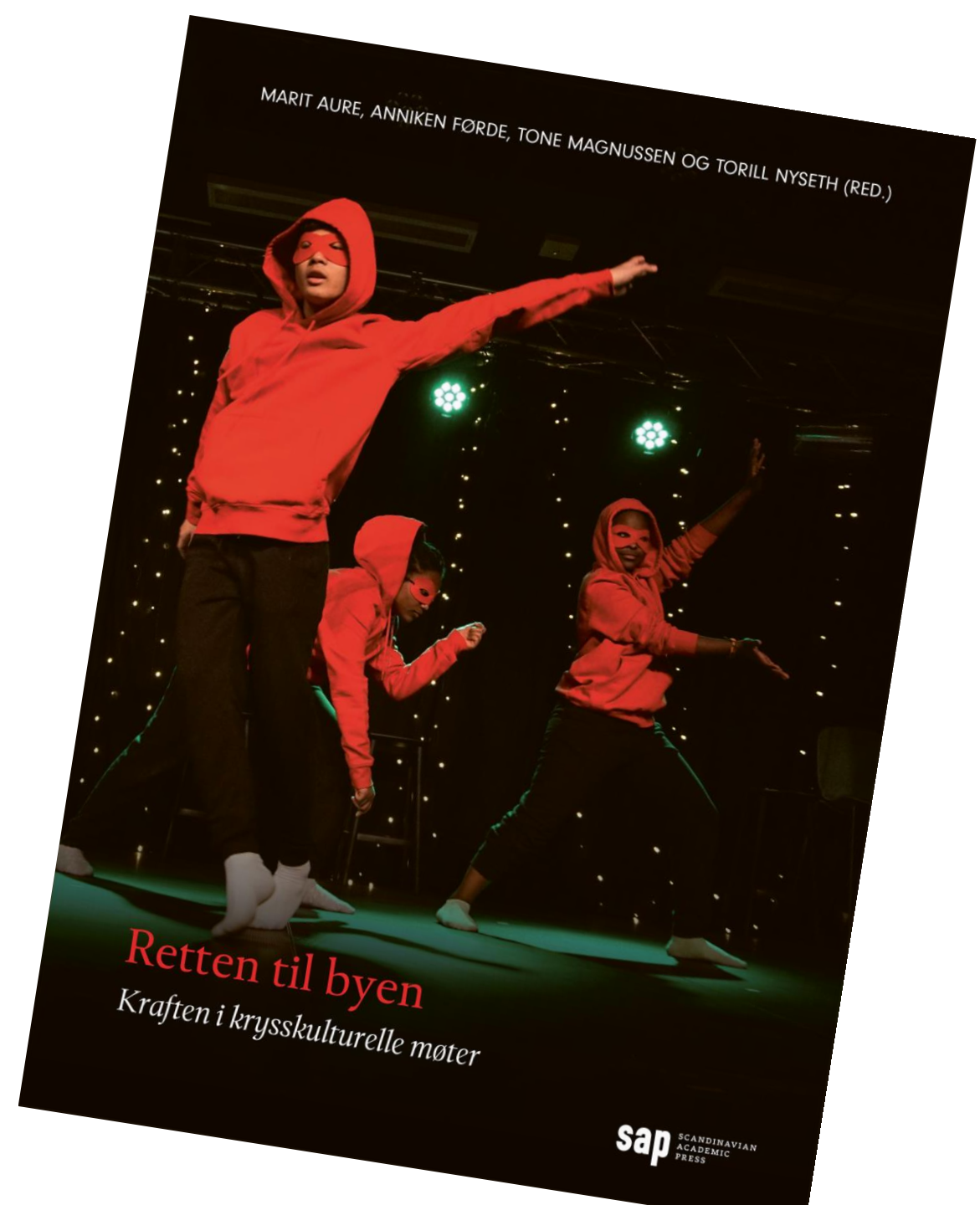


# Mer enn 32 case-studier

- Broderiworkshop
- Hær e æ! skriveverksted, tacotirsdag, dansetorsdag,
- Fortellerworkshop – Norsk folkehjelp, HATS, SadioNor,
- Bodø Røde kors Bruktbutikk,
- Bodø Røde kors: Lån en Bodøværing
- Kirkens bymisjon Bodø – Batteriet Forum teater; Habesha kafe
- Holt læringshage
- Tromsø International Church Choir
- Somaliere I Tromsø
- Moskee
- Kristenst fellesskap
- Aktivitetsguide, Tromsø Idrettsråd
- Integreringsråd/flerkulturelt forum Tromsø og Bodø kommune
- Bodø og Tromsø kommune – byutvikling/plan, medvirkning
- KORO, Strandkanten – Tromsø kommune
- Gatekunst – Perspektivet Museum,
- Eritreisk kaffesermoni Rådstua Black Box,
- Tilflytterstrategi, Troms og Finnmark fylkeskommune
- Etter Fagerengtragedie Lørdag kl 2 og Medkvinner
- HATS: Musical Camp
- Flere farger Bodø
- Ungdommens møteplass/Globus teater

# www.cit-egration.no

- Vitenskapelige artikler
- Innlegg på konferanser og møter
- Undervisning
- Kronikker
- Kapitler i bøker
- Bidrag i (sosiale) media, video
- Høringer, brev, påvirkningsarbeid, prosjektutvikling, etablering av tiltak mm
- Ny bok: 10 kapitler åpen tilgjengelig:  
<https://scandinavianacademicpress.no/boker/retten-til-byen-open-access>







# Brobyggere i idretten? Aktivitetsguiden i Tromsø

- Idrettsglede for alle?
  - Ulikhet i deltakelse øker
    - Basert på klasse, kjønn, etnisitet, funksjonsnivå, foreldres utdanningsnivå, bosted, type idrett
    - Barn med innvandrerbakgrunn deltar mindre i idrett enn andre, jf. norsk og internasjonal forskning  
Seippel, Sisjord og Strandbu 2016, Bakken 2017 og 2019, O'Driscoll, Banting, Borkoles, Eime og Polman 2013, Spaaij, Farquharson og Marjoribanks 2015
  - Og det finnes rasisme i idretten Anderson 2008; Kristiansen og Sonne 2021
  - Alle barn har ikke samme muligheter til fritidsinteresser

→ Hvilke barrierer hindrer lik rett til å delta i idrett?

# Møter med den norske idrettsmodellen

Den norske idrettsmodellen er særegen (Eduardo Archetti 2003)

- Frivillig organisering stiller bestemte og høye krav til foreldrene - avvik skaper spenninger (Bakke, Solheim og Hovden 2016, Strandbu, Stefansen og Smette 2016, Bergsgard 2016, Strandbu mfl. 2017).
- Spenninger: Bredde vs konkurranse, fritidsaktivitet vs eliteidrett
- Deltakelse i idretten er knyttet til familien som institusjon
  - Normer i familier og barns rolle i familien varierer med klasse, bakgrunn mm



# Selvsagtheter i idretten

- At en melder barn inn i et lag på høsten ved skolestart, selv om skolen ikke organiserer idretten – hvorfor ikke våren/sesongstart når uteidretten begynner?
  - Min idrett, BankID, forsikring, men ikke helseattest
  - Dugnad som flaskeinnsamling – krever ofte bil
  - At det er familieorganisert og foreldredrevet, men likevel semiprofesjonelt
  - Gjennomorganisert med lag, forbund, kretser - men likevel frivillig
  - Hva er passende klær, utstyr: hvor får en tak i det
  - Bygger på middelklasseverdier med foreldre som støtter og oppmuntrer og gjør barna selvstendige
- Følger opp barna som kommer men hva med de som ikke kommer - de usynlige?



# Hva lurer mange foreldre med (og uten) innvandrerbakgrunn på?

- Hvorfor skal barn være med i idrett?
- Hva heter idrettslaget og hvor finnes de? Hvordan tar jeg kontakt når jeg ikke kan språket?
- Hvordan slipes skøyter
- Hvorfor er det dugnad i verdens rikeste land?
- Kan en overlate jenter til mannlige, frivillige, uprofesjonelle trenere og ledere på overnattingstur
- Hva er reiseturnering?
- Hvorfor kjører alle sin unge i egen bil
- Hvorfor spiser alle pølser





# Hva er Aktivitetsguider?

- Veletablerte innbyggere med innvandringsbakgrunn
  - Følger opp kontakter fra idrettslag, offentlige etater, skoler, mm
  - Identifiserer og finner nyankomne
  - Tar kontakt
  - informerer og veileder nyankomne innvandrereforeldre slik at barna deres finner en idrett



# Hvorfor lykkes aktivitetsguidene



- Tromsø: siden 2014 mer enn 500 unger inn i idrett!
- Har nettverk i innvandtermiljø
- Kulturkunnskap og skjønner hva andre kan lure på
- Kan kommunisere på foreldrenes språk
- Kan bygge tillit
- Bygger på et barne- og kjønnsperspektiv - skjønner kvinners rolle i mange familier og henvender seg til dem







# Den flokete veien inn – behov for brobyggere

- krysskulturelle brobyggere/ interkulturelle meglere oversetter og overfører normer (Jezewski og Sotnik 2001, Agustí-Panareda 2006, Eimhjellen, Espegren og Nærland 2021).
- De «megler» – lager forbindelser mellom idretten og nye innbyggere
- Aktivitetsguidenes arbeid bidrar til å utjevne forskjellene i deltakelse, ved at foreldre med innvandrerbakgrunn får kunnskap og tilpasser seg norsk idrett



# Forståelsesmåter og mangfoldstenkning

Vår forskning viser:

- Møtene mellom strukturelle og institusjonelle trekk ved den norske idretten og strukturelle trekk ved familiene forklarer at unge med innvandrerbakgrunn deltar mindre i idrett.
- Fokus på det relasjonelle i møtene er mer fruktbart enn å fokusere på egenskaper med familiene
- Møtene handler om ulike måter å organisere oppvekst og fritid på
- Aktivitetsguiden gjør veien inn i idretten mindre humpete
- Aktivitetsguidene synliggjør at norsk idrett krever oversettelse for å bli tilgjengelig for familier med (uten) innvandrerbakgrunn
- Og peker mot hva idretten kan gjøre for å tilpasse seg den mangfoldige befolkninga og bidra til mindre ulikhet i deltakelse

Takk for oppmerksomheten!  
Ta kontakt!



A photograph of several children running in a gymnasium. In the center, a girl with long dark hair, wearing a pink zip-up hoodie and patterned leggings, is running towards the camera with a joyful expression. To her left, the legs and lower body of another child in a dark blue shirt and grey pants are visible. To her right, a boy in a grey hoodie and dark pants is running away from the camera. The background is a blurred indoor sports hall with a light-colored wall and a blue and green floor.

# **Aktivitetsguiden – metode og tilrettelagt kunnskap for inkludering**

Ved Britt Leandersen, Inkluderingsansvarlig i Tromsø idrettsråd



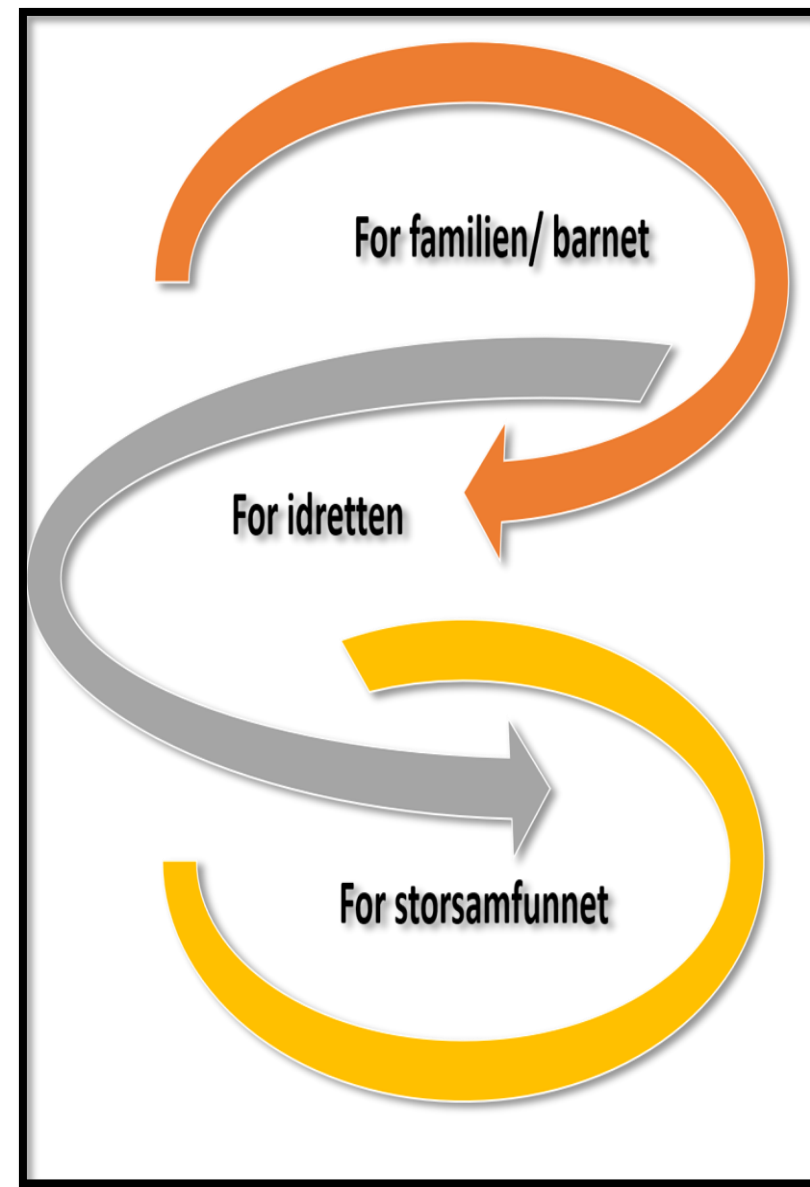
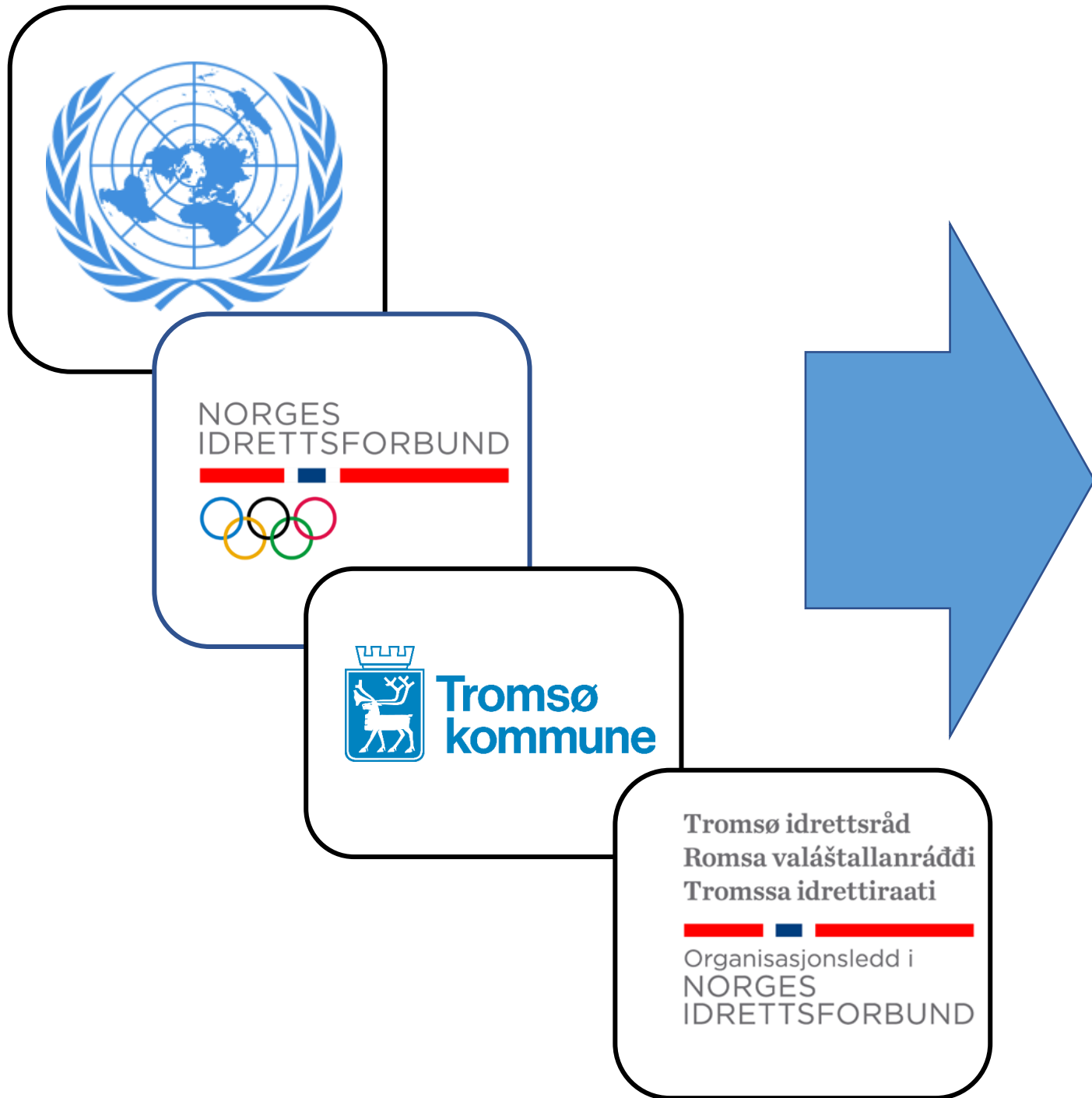
Å jobbe med  
familieperspektiv  
forutsetter  
tilrettelagt  
informasjon/ kunnskap  
til foresatte



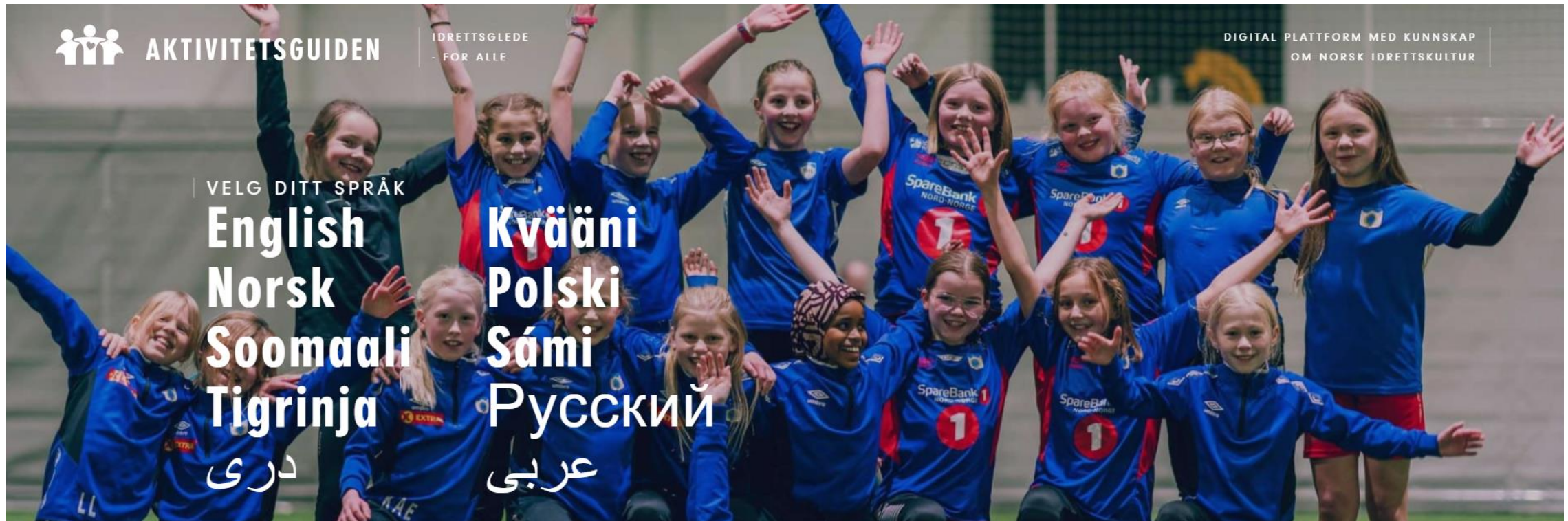


**Vi må dit folk lever livene sine!**









Historien om  
Aktivitetsguide startet i  
Tromsø i 2014- nå i mange  
kommuner/idrettsråd i  
Norge

Den digitale  
Aktivitetsguiden.no ble  
etablert i 2020

2022: 10 ulike språk



Inkludering  
er hele veien  
inn i idretten

Tromsdalstinden 1238 m





# Aktivitetsguiden

Tromsø idrettsråd  
Romsa valástallanráðði  
Tromssa idrettiraati

Organisasjonsledd i  
NORGES  
IDRETTSFORBUND

- en veiviser og ei hand å holde i,  
i en ukjent, men overkommelig verden







- fra lokalt behov til nasjonal ordning



2014

Ledd som manglet i idrettens inkluderingskjede



Med kompetanse på å være ny  
- Myndiggjøring og synliggjøring



Ørjan Sørensen - pappaen til Emil og  
Henrik

# Idrettsglede er å høre til en plass



# Vår historie

- Fødsel og sykehuset
- Cereberal Parese
- Sjokk og glede
- Eneggede tvillinger – glede og ulikheter





# Idrett, inkludering og glede

- Inkluderende barneidrett
- Et sosialt liv
- De voksne rundt
- Flytsonen
- Anlegg og utfordringer



# Veien videre

- Et eget liv
- Foreldrenes rolle
- Egenledelse
- Samhold





# Hvorfor har vi mange kvinner i idrettens lederposisjoner i nord og hva må til for at flere sier ja?

ved Inger-Lise Brones og Lise Hagensen Nytrøen  
Styremedlemmer i Troms og Finnmark idrettskrets



***Andelen kvinnelige styremedlemmer i idrettslagene i Troms og Finnmark representerer den faktiske medlemsfordelingen mellom kjønnene i norsk idrett på 41 prosent.***

***Det er svært gledelig, og langt høyere enn landsgjennomsnittet som er 36,4 prosent.***



# Idrettslag på nasjonal basis

---

- 37 % kvinnelige styremedlemmer
- 25 % kvinner er ledere i idrettslag



Gratulerer med kvinnedagen!

# Idrettslag i Troms og Finnmark idrettskrets

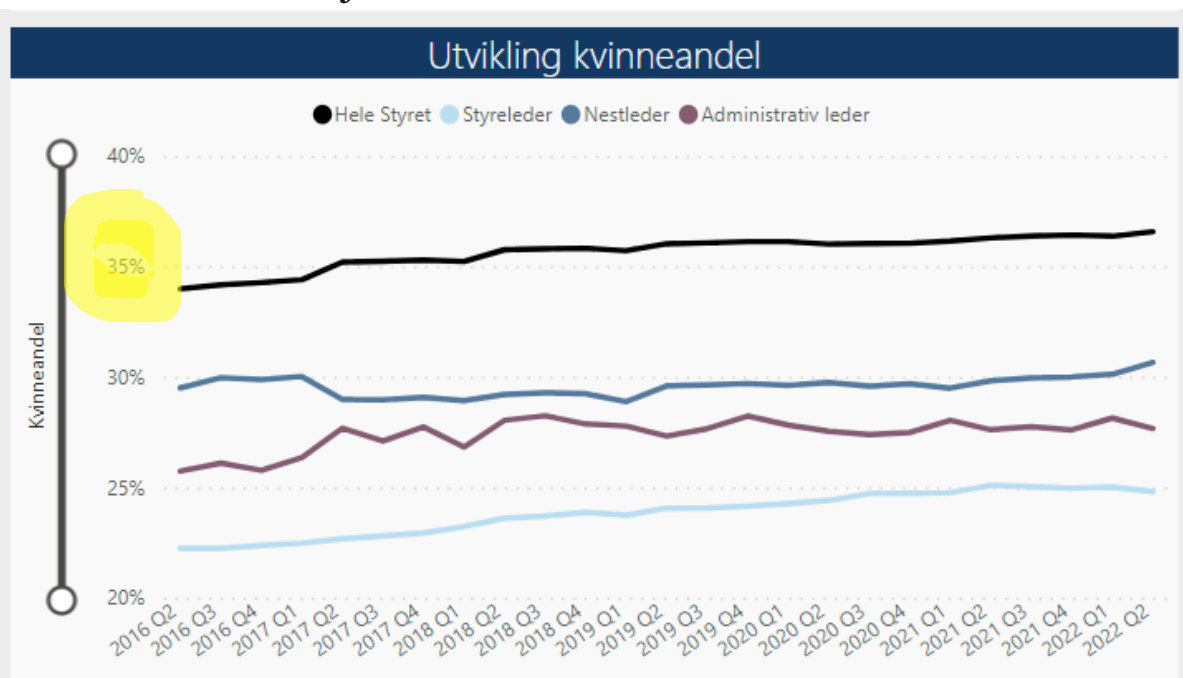
- 41 % kvinneandel i styret
- 28 % av styreledere er kvinner
- 4% høyere kvinneandel i idrettslagstyrer
- 3% høyere kvinneandel hos styreledere



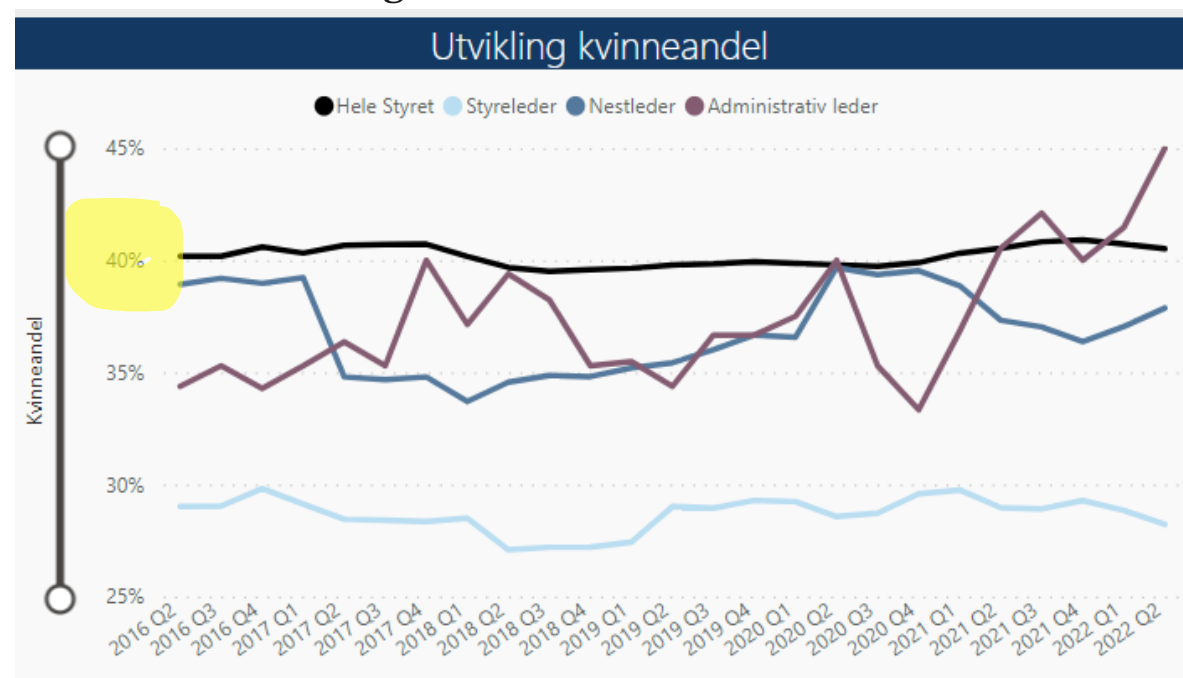


# Utvikling kvinneandel over tid nasjonal og TFIK

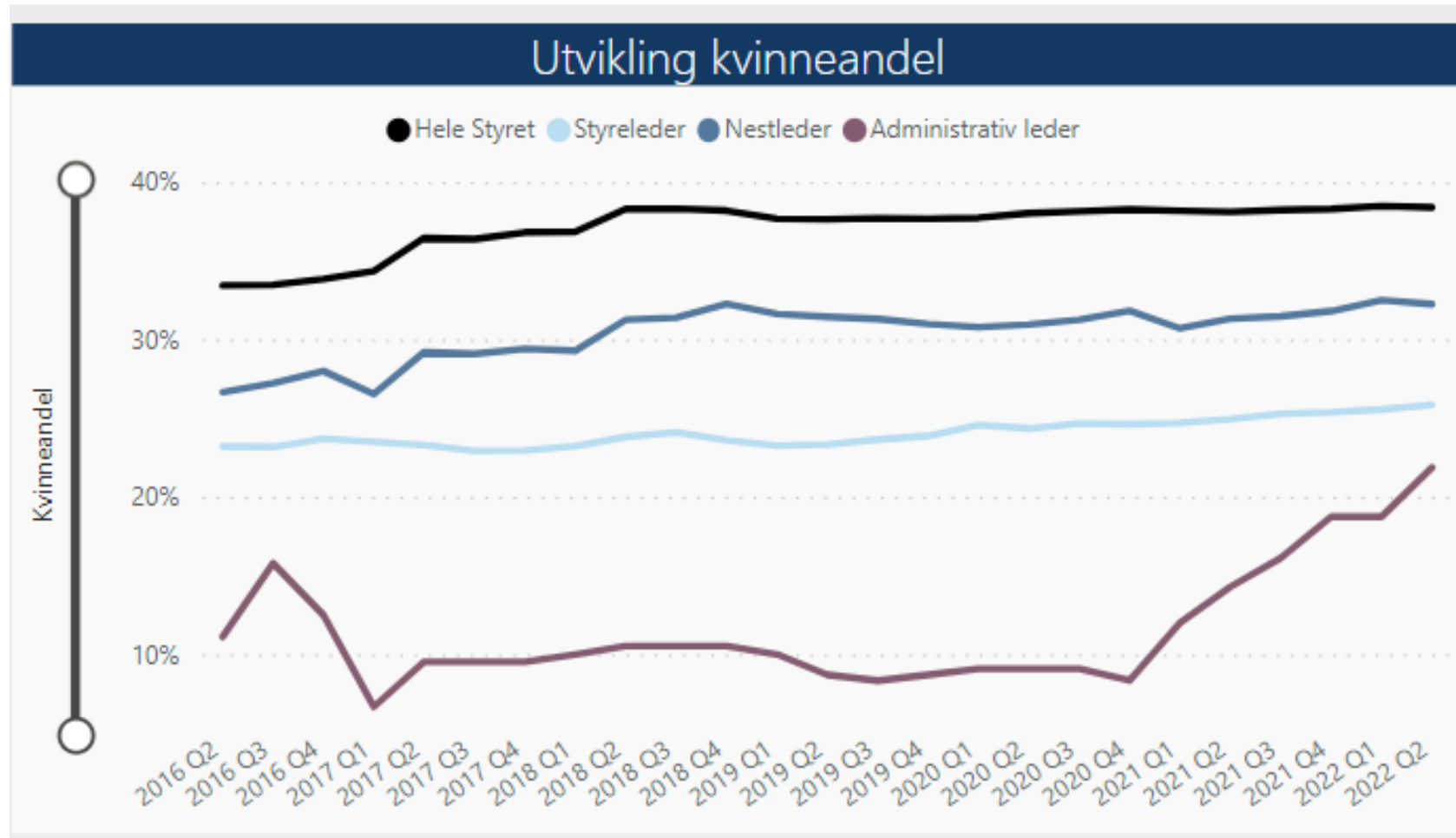
## Nasjonalt



## Idretten i Troms og Finnmark

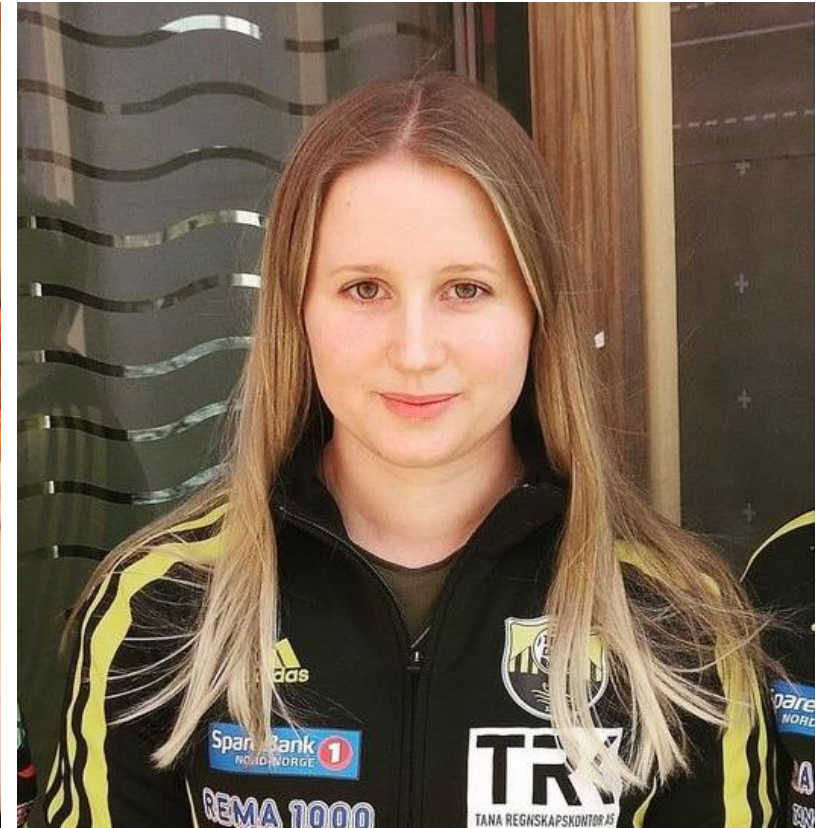


# Idretten i Nordland IK



Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske  
komité





Hva kan være årsaken til at idretten i nord lykkes bedre på å rekruttere kvinner til lederroller i idretten?

---

# Det er mange teorier på hvorfor det er slik

- Er kvinner i nord mer uredd?
- Er menn flinkere til å slippe kvinner til?
- Har valgkomiteene i nord jobbet bedre?
- ... interessante funn å forske videre på - samsvarer dette med lederstillinger i næringslivet?



Vi har spurt noen kvinner i nord om hvorfor de har påtatt seg verv i idretten

«Jeg hadde ledererfaring fra før og kunne bidra med utvikling og organisering. Dette er en viktig del for at hverdagen bli forutsigbar for alle»

«Inntrykket av mannsbastion og kamerater som verver kamerater har vært negativt, men nå da jeg ble spurt tenkte jeg at jeg tror det er bra at det kommer inn noen som er litt annerledes»

«Idrettslaget trengte kandidater. Jeg var engasjert fra før i en undergruppe. Jeg stilte opp for at idrettslaget kunne drives videre»

«Jeg ble innstilt av valgkomiteen. Jeg takket ja fordi andre mente jeg kunne gjøre en god jobb»

«Jeg hadde en lederstilling i forbindelse med jobb og gikk fra et utvalg inn i styret. Vi jobbet også hardt for å få enda en kvinne i styret. Det var viktig å se andre i nettverket enn det tradisjonelle»



- 
- **Alle** trekker frem at de enten hadde erfaring fra før eller at det var **andre** som trakk frem at de kom til å gjøre en god jobb

Samsvarer dette med  
styreverv ellers i samfunnet?

---





# Hvordan nå målet om bedre kjønnsbalanse i idretten?

- Hvordan rekrutterer vi?
- Nettverksbygging..
  - kvinnenettverk?
  - mentornettverk?
- Rollemodeller



Vi oppfordrer deg som kvinne til å si  
JA neste gang du blir spurt!

A man and a woman are high-fiving in a gym. The man is on the left, wearing a black t-shirt and a light blue vest with 'COOL' and 'Litt d...' printed on it. The woman is on the right, wearing a pink long-sleeved shirt and a blue vest. They are both looking up at their hands. In the background, two other people are visible, one in a blue vest and one in a red shirt, both out of focus.

# Fra ord til handling – skap det romslige fellesskapet

Omni-modellen, ved Jon Halvdan Lenning Mobbeombud Troms og Finnmark fylkeskommune,  
Ann Tone Håkonsen Omni-veileder i Tromsø kommune, Britt Leandersen Tromsø idrettsråd



# Fra ord til handling – skap det romslige fellesskapet

## VISJON

Idrettsglede for alle

Idretten vil arbeide for et mangfoldig idrettstilbud til alle aldersgrupper og alle idrettslige nivåer.

## VIRKSOMHETSIDÉ

Alle skal oppleve idrett, mestring og utvikling i idrettens trygge og gode fellesskap

Idretten vil tilby idrettsaktivitet av god kvalitet, basert på våre verdier.

Idretten vil skape et idretts-tilbud som inkluderer og er tilrettelagt for alle.



Tromsø idrettsråd  
Romsa valástallanráðði  
Tromssa idrettiraati

Organisasjonsledd i  
NORGES  
IDRETTSFORBUND



Troms og Finnmark fylkeskommune  
Romssa ja Finnmarkku fylkkagielda  
Tromssan ja Finmarkun fylkinkomuuni



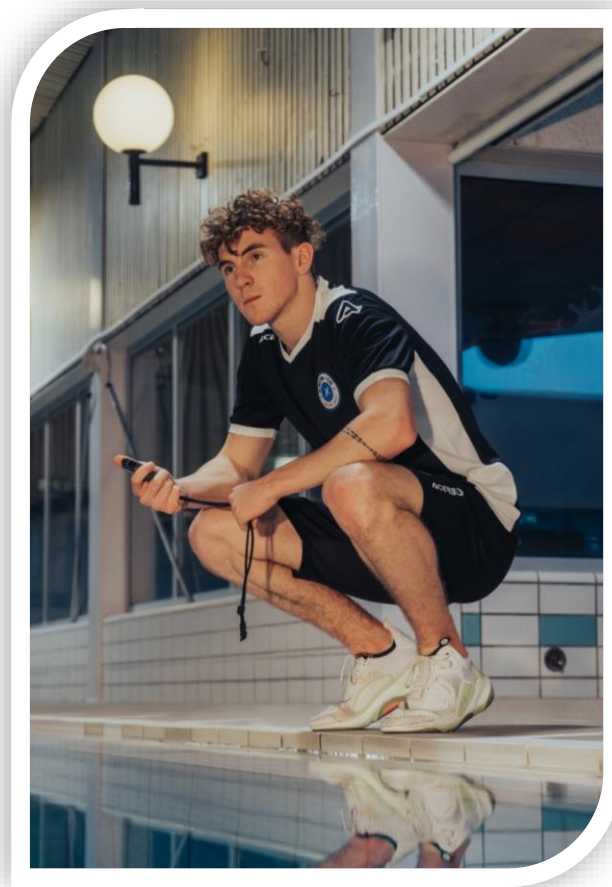
 Omni-modellen

# Hva ønsker barn og ungdom av de voksne?

**Som har nulltoleranse mot mobbing og krenkelser.**

**Som er tydelig og bestemt, men varm og raus.**

**Som ser oss og liker oss for den vi er.**



**Som har og tar ansvar for inkludering og fellesskap.**

**Som vet at vi er barn i vekst og utvikling.**

**Som hjelper oss til å ta vare på barndommen og oppveksten gjennom lek og det sosiale.**



# Fra ord til handling – skap det romslige fellesskapet



## Operasjonalisering av ord og planer

- Hvordan skape trygge aktiviteter og miljøer?
- Hva er lurt å vite om barna/utøveren?
- Hvordan utvikler jeg min egen trenerrollen?

Tromsø idrettsråd  
Romsa valástallanráðði  
Tromssa idrettiraati

Organisasjonsledd i  
NORGES  
IDRETTSFORBUND



Troms og Finnmark fylkeskommune  
Romssa ja Finnmarkku fylkkagielda  
Tromssan ja Finmarkun fylkinkomuuni



 Omni-modellen

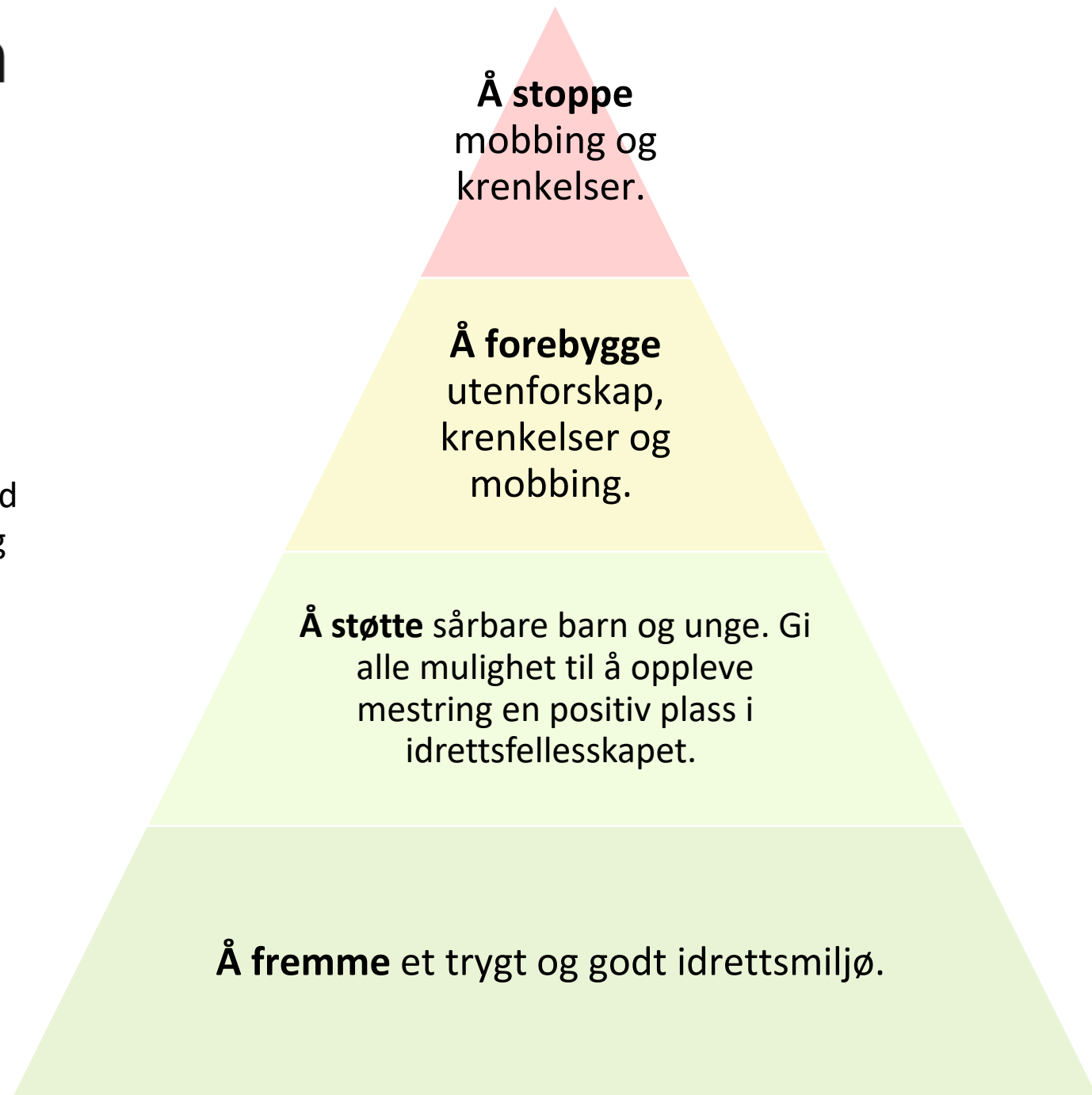


# Omni-modellen

Idretten i Tromsø prioriterer arbeidet med å fremme trygge og gode fellesskap hvor alle kan delta og får opplevelsen av å høre til.

Idretten skal være et sosialt tilbud med høyt fokus på å forebygge mobbing og krenkelser.

Det legges til rette for at alle kan trives, utvikle vennskap og oppleve mestring og bevegelsesglede.





**Trygghet i  
rollen**

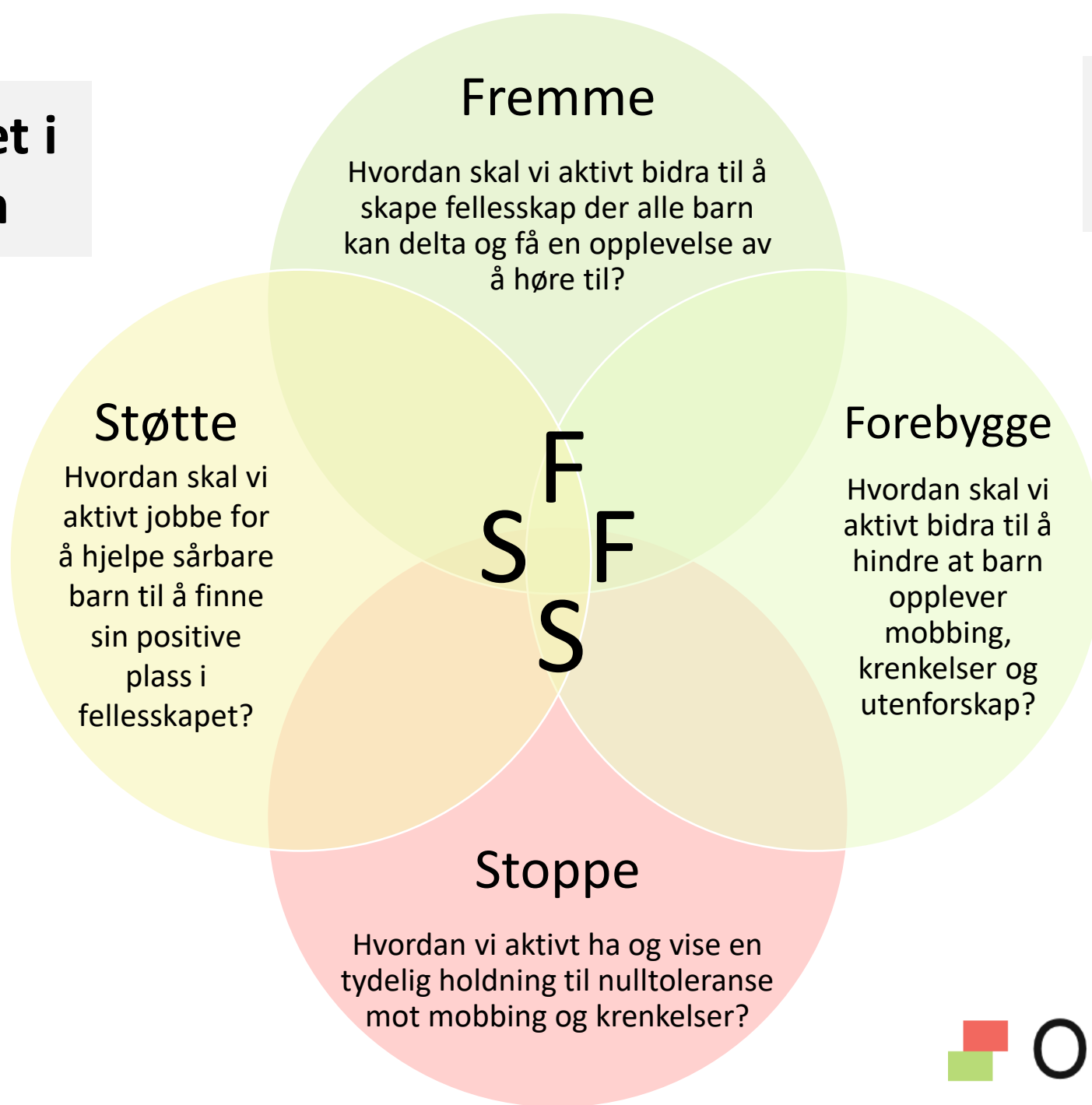
**Forståelse**

**Kunnskap**

**Ferdigheter og  
handling**

**Holdninger**

**Verdier**



# NIF: Etisk og trygg idrett

Anbefalinger tingperiode 2021- 2023

2. Tydeliggjøre idrettens standpunkt om barns rett til beskyttelse og trygghet

## Barnekonvensjonen

6 : «Alle barn har rett til eit liv og ei framtid.»

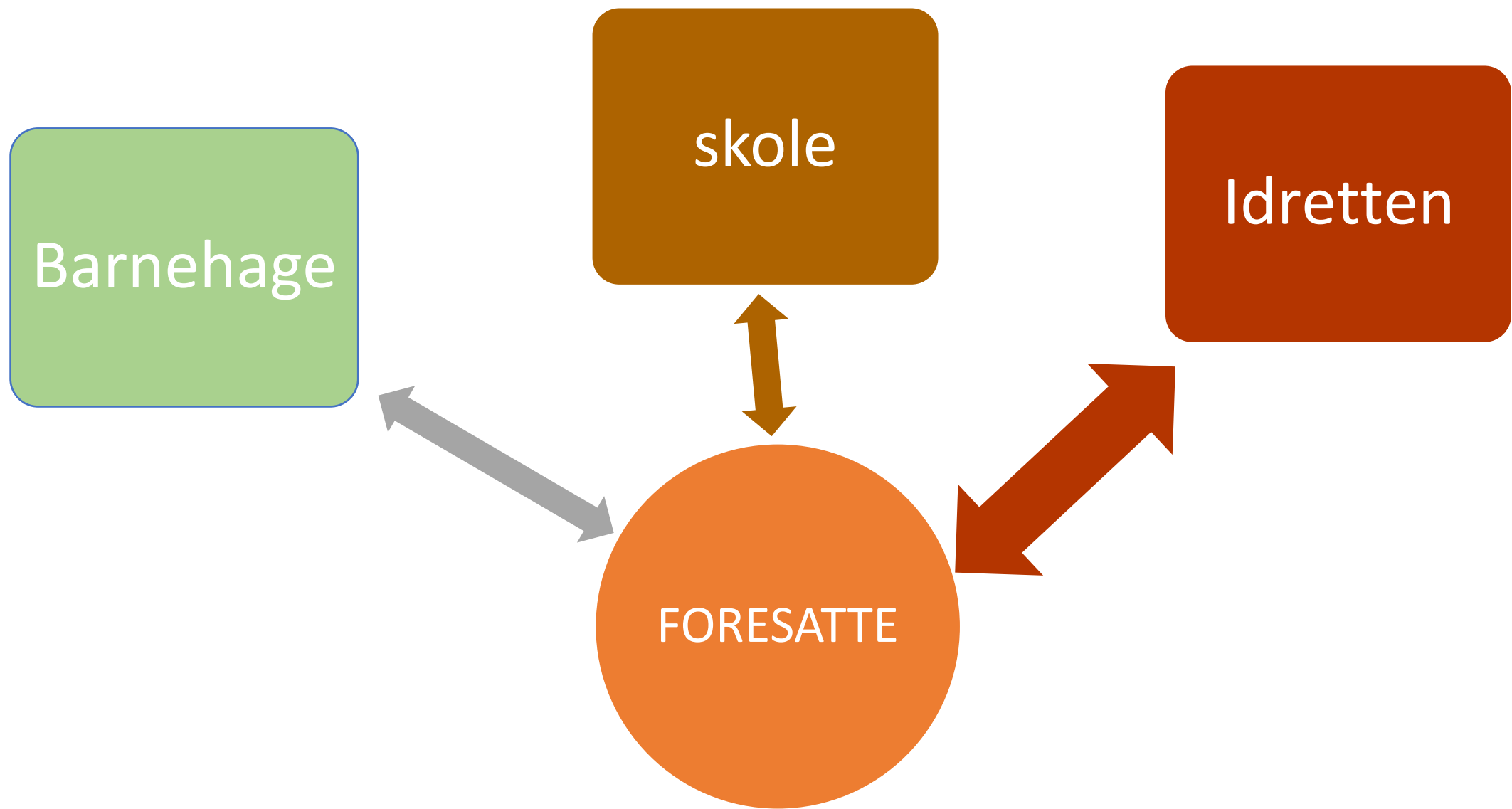
19: «Alle barn har rett til at ingen skader eller misbruker dem.»

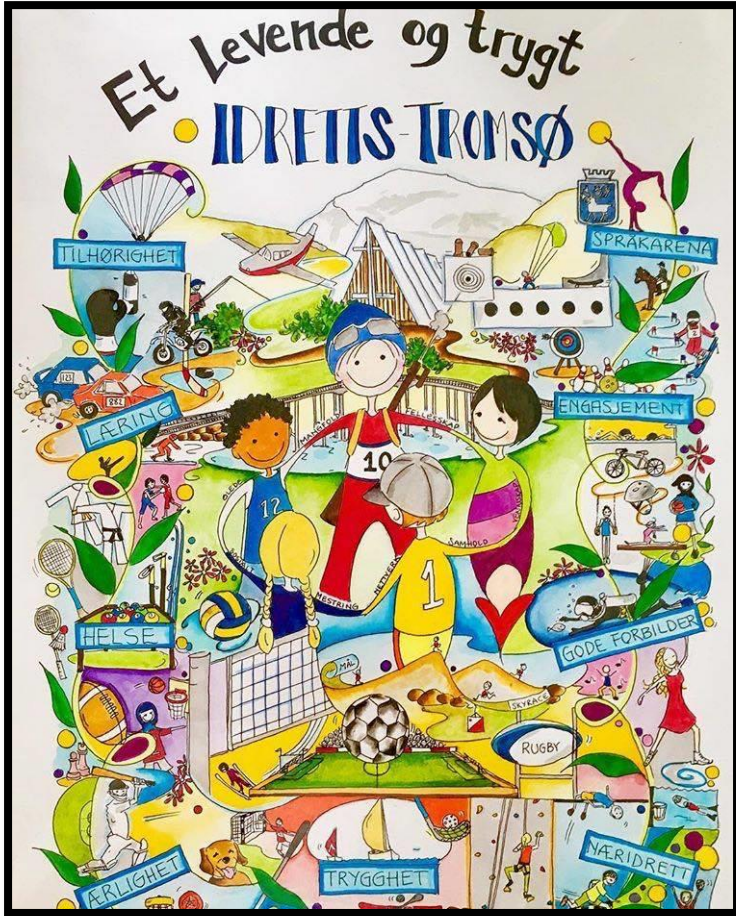
+ «Oppvekstreform» 2022 ( kommune + barnevern)

+ Parastrategi 2022 - Én idrett – like muligheter for alle.









 **Omni-modellen**

## Hvorfor utvikler Idrettsrådet i samarbeid med Mobbeombudet og Tromsø kommune Omnimodellen for idretten?

### Mål med Omnimodellen for idretten?

- Ett felles tankegods og felles forståelsesramme for å skape et levende og trygt idretts – Tromsø
- Økt kunnskap hos de frivillige om hvordan skape og opprettholde fellesskap i idretten
- Barn og unge, og deres foresatte skal opparbeide seg sosial kompetanse gjennom samsvar i praksis mellom barnehage/ skole/ idrett
- De frivillige skal oppleve en større trygghet som ansvarlige voksne i idretten
- Frivillige i idretten skal få hjelp i klubbhverdagen
- Økt rekruttering – beholde flere i idretten

### Hvordan implementere Omnimodellen?

- 4 pilotklubber fra høsten 2022- oppfølging og evaluering
- Nettsiden [www.omnimodellen.no](http://www.omnimodellen.no) inneholder også idrett
- Klubbråd – åpent digitalt forum for alle i idretten

# Omni-modellen

<https://omnimodellen.no/>



**Ann Tone Håkonsen**

Omniveileder i Tromsø kommune

[ann.tone.hakonsen@tromso.kommune.no](mailto:ann.tone.hakonsen@tromso.kommune.no)

Tromsø idrettsråd  
Romsa valástallanráðði  
Tromssa idrettiraati



**Britt Leandersen**

Ansvarlig Inkludering i Idrettslag

[britt.leandersen@nif.idrett.no](mailto:britt.leandersen@nif.idrett.no)



Troms og Finnmark fylkeskommune  
Romssa ja Finnmárkku fylkkagiela  
Tromssan ja Finmarkun fylkinkomuuni

**Jon-Halvdan Lenning**

Mobbeombud i Troms og Finnmark

[jon.halvdan.lenning@tffk.no](mailto:jon.halvdan.lenning@tffk.no)





# Bærekraftig idrett: Veien fra vedtak til implementering



## Krafttak for mangfold

Seminar  
Tromsø, 20. mai 2022

Dag Vidar Hanstad



# Bærekraftig idrett: Veien fra vedtak til implementering

**Krafttak for mangfold**

Seminar  
Tromsø, 20. mai 2022

Dag Vidar Hanstad

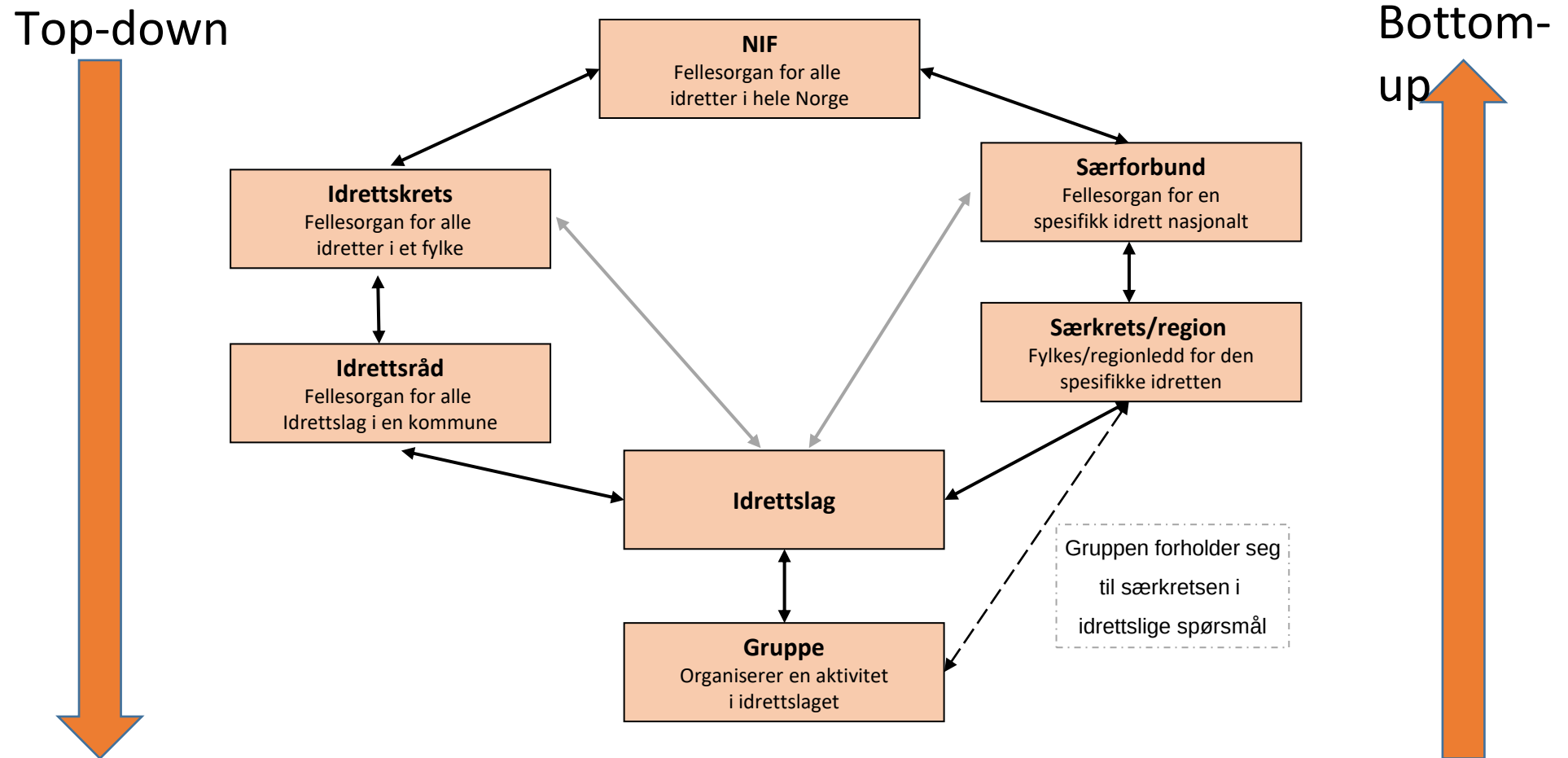
# De 20 neste minuttene

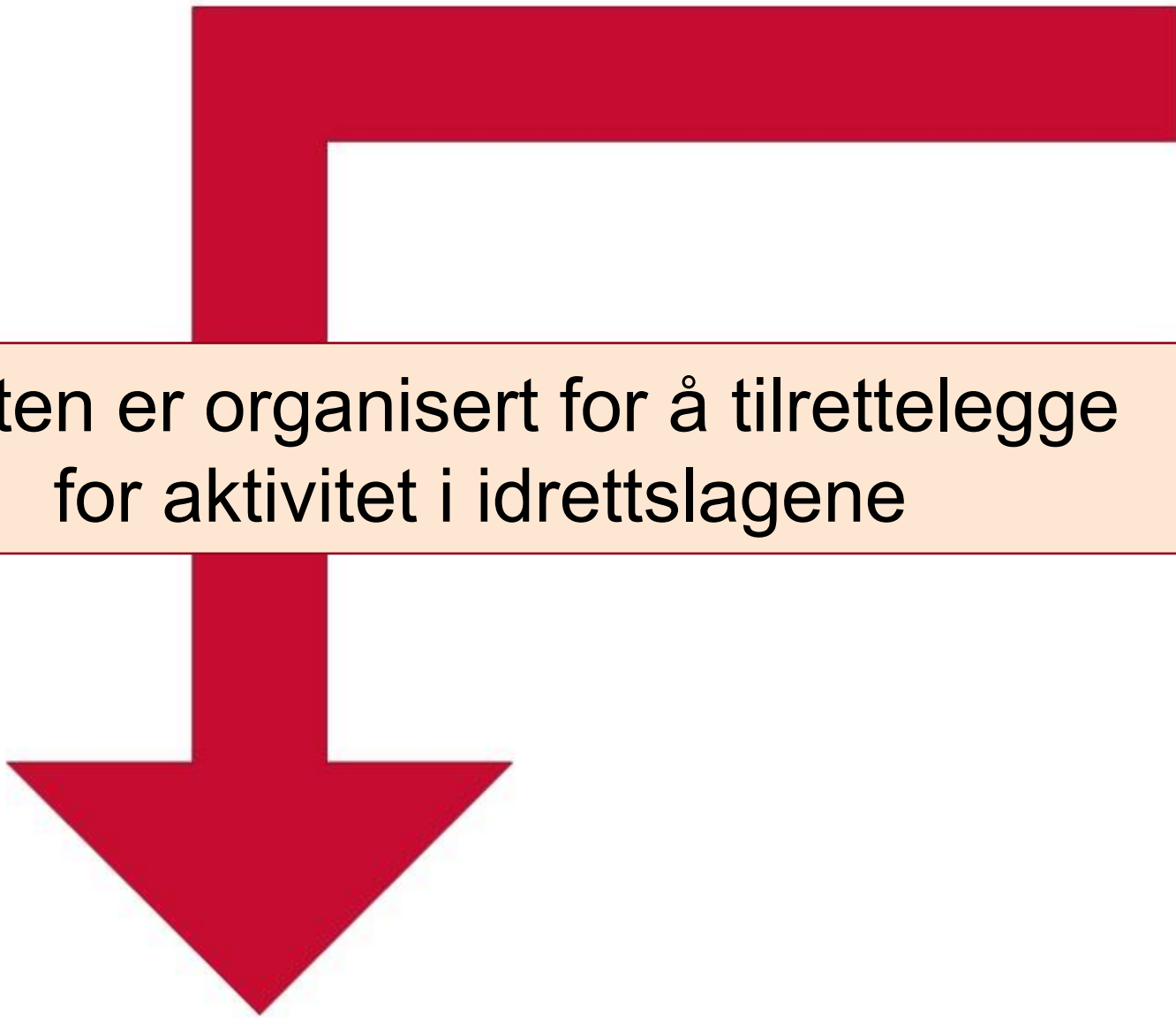
- Hva er implementering?
- Hva er bærekraft?
- Utfordringer med å implementere politikk (også) innen bærekraft



# Implementering – hva er det?

Handlinger som er rettet mot oppfyllelse av politiske mål





Idretten er organisert for å tilrettelegge  
for aktivitet i idrettslagene

Aktivitet

### Stortinget

Stortingsmelding om idrett  
Overordnet. Gir føringer

### KUD

Følger opp Stortingsmeldingen  
Gir årlige føringer

### NIF

Operasjonaliserer målene  
Langtidsplanen. Lager/vedtar strategier

### Særforbund

Operasjonaliserer NIFs mål.  
Forbundets egne mål/strategier

### Særkretser/regioner

Operasjonaliserer særforbundenes mål.  
Har egne mål/strategier

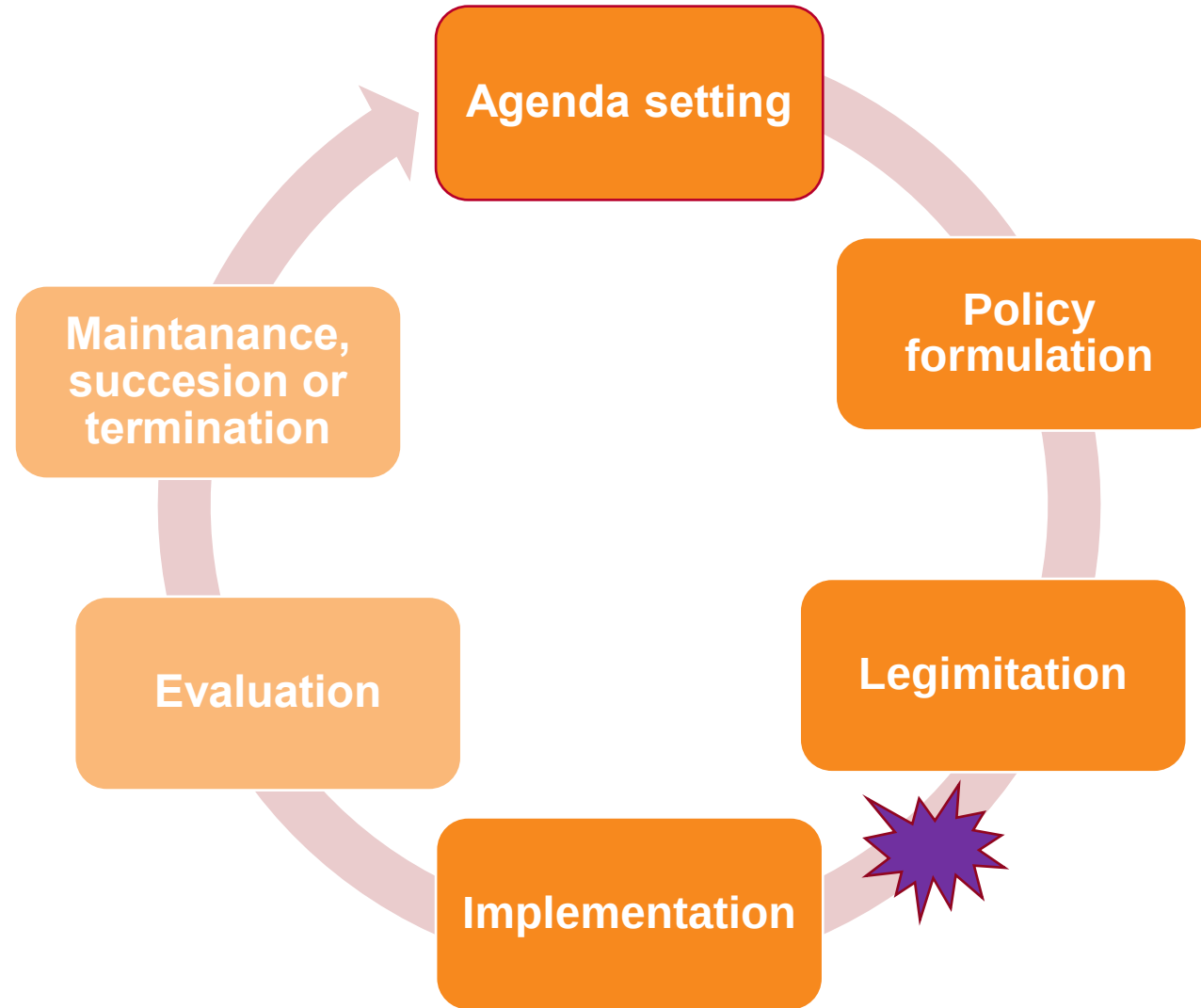
### Idrettsråd

Operasjonalisering, koordinering og egen satsing

### Idrettslaget

Operasjonalisering + egen satsing

## The policy cycle



(Hogwood & Gunn, 1984; Jenkins, 1978; John, 1998; May & Wildavsky, 1979; Parsons, 1995; Weible, 2014).



## Hva er bærekraft?

Bærekraftig utvikling er utvikling som imøtekommer dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner skal få dekket sine behov

*Verdenskommisjonen for miljø og utvikling, 1987*

For norsk idrett handler bærekraft om at når vi tar beslutninger, søker vi å maksimere positiv påvirkning og minimere negativ påvirkning på det sosiale, økonomiske og miljømessige området

*NIFs kunnskapsgrunnlag, 2021*

Bærekraftig idrett er forankret i visjonen «idrettsglede for alle». Den tar hensyn til sosiale, økonomiske og miljømessige forhold slik at absolutt alle som ønsker det, kan drive idrett i dag og i fremtiden

*Tromsø, 20. mai 2022*

# FNs BÆREKRAFTSMÅL



- \* Vedtatt i 2015
- \* Skal nås innen 2030
- \* 17 bærekraftsmål
- \* 169 delmål

\*Først og fremst en felles referanseramme  
- et felles språk



# Sagt den siste uka

«Det gjelder så å si alle nye samarbeidsavtaler og de vi reforhandler: Det første som kommer på bordet, er spørsmål om hva vi gjør på bærekraft og hva vi evt. kan finne på sammen. For to år siden ble det ikke nevnt i hele tatt»

## **Markedssjef i stort særforbund**

«I årene som kommer er jeg temmelig sikker på at alle som ber om støtte fra det offentlige til et arrangement, må først av alt legge fram en plan for bærekraft. Finnes ikke den, kan de glemme garantier og støtte»

## **Profilert arrangør**

# Idretten må involvere seg

- ✓ Idrettens posisjon
  - ✓ Kan utgjøre en forskjell – f.eks er nesten alle barn innom
  - ✓ Visjonen forplikter; idrettsglede for alle
- ✓ Samfunnsansvar/oppdrag
  - ✓ Idretten ønsker å bidra til noe større enn seg selv
  - ✓ Men: hvor langt rekker idrettens samfunnsansvar?
- ✓ Krav **fra** omverden
  - ✓ Nåværende og potensielle samarbeidspartnere
  - ✓ Kommuner og fylkeskommuner
  - ✓ Staten, blant annet gjennom spillemiddeltildelingen
  - ✓ Medlemmene, spesielt de unge – og de unge blir eldre...
- ✓ Kan stille krav **til** omverden



- Gå tilbake dit du kom fra!
- Alt du gjør er å ta penger fra oss!
- Din jævla NAV'er

## Eliteseriespiller kalte motstander for «soper» på direkten. Nå beklager han.

Banemikrofonen fanget opp at Kristiansunds Flamur Kastrati (28) kalte VIF-trener Dag-Eilev Fagermo for «jævla soper». I pausen forsvarte Kastrati uttalelsen.

## RBK-Helland har selv opplevd hets: Frykter homofile i herrefotballen får ødelagt jobbmulighetene

RBK-profilen har selv opplevd homohets i norsk fotball.



## 12-åring i tårer etter rasistisk hets – leder kritisk til NFFs håndtering

Etter at hun rapporterte om en rasistisk hendelse i barnefotballen, etterlyser Vilde Mollestad Rislåa bedre samarbeid mellom klubbene og NFF for å bekjempe rasismen.



## RASISMESAKEN VAKTE AT TÅR IDRETTEEN OMFATTET



## Én idrettsmulighet

Norsk idrett har

Les mer

## Hvordan kan idretten bli plastsmart?

Idrettsforbundet og WWF Verdens naturfond har siden 2019 hatt et samarbeidsprosjekt kalt «Plastsmart idrett».

Les mer



Foto: Sofie Torleif Olsen

## Det haster å få akutthjelpen på plass – idretten er klar!

Av Berit Kjølvi • 6. apr 2022



## Inkludering av flyktninger i idretten

Med enkle virkemidler kan idrettslag bidra til å gi flyktningene en meningsfull hverdag og sosial kontakt med det norske samfunnet. Vi jobber med å samle all nyttig informasjon her.

Les mer



r. Likevel er det



Ikke la Kina utnytte OL til å skjule menneskerettighetsbrudd.



Husk; administrasjon er fysj, fysj



**R**  
Riksrevisjonen

Revisjonsrapport for 2017 om  
Kulturdepartementets oppfølging av  
Norges Idrettsforbunds bruk av spillemidler

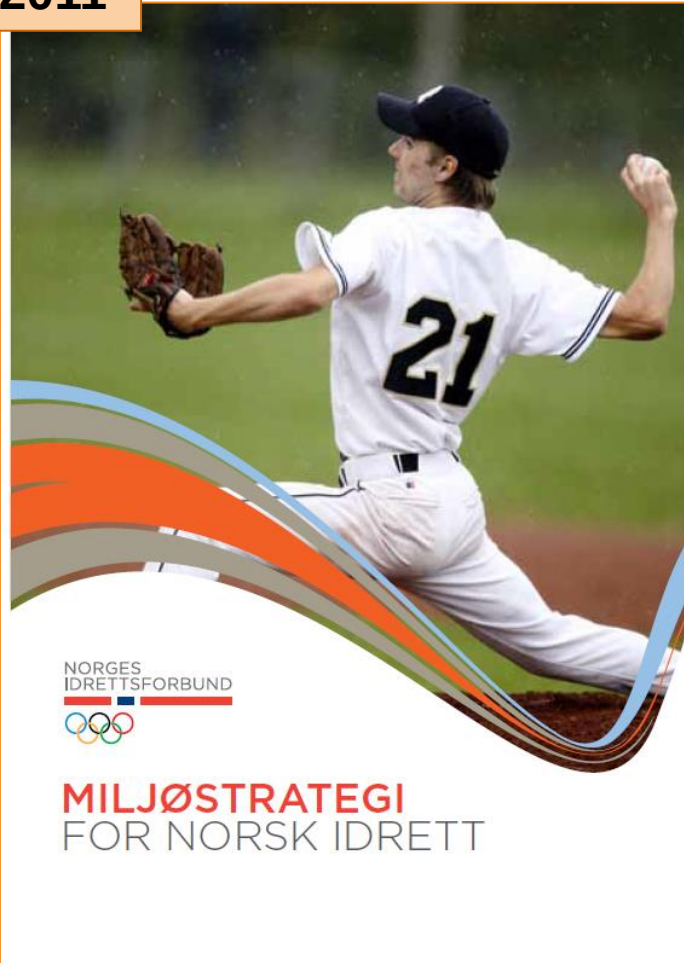


«...en større andel av  
spillemidlene kunne blitt brukt  
til aktivitet og for ivareta  
medlemmer og  
medlemsorganisasjoner»

Institutt for idrett og samfunnsvitenskap  
Norges idrettsforbund

# Fra ord til handling - en krevende øvelse

2011



## Idrettsglede for alle

Idrettspolitisk dokument 2011 - 2015

Vedtatt av Idrettstinget 6. mai 2011  
Endringsforslagene redigert av Idrettsstyret 31. mai 2011

2015





# Mer troverdig nå?

2018



2019





# ... Men ikke helt på skinner. Eller?

2019 - 2023



## Utfordringer med implementering i idretten

- Top-down vedtak uten forankring i resterende organisasjonsledd
- Uklart ansvar for implementering
- Mangel på retningslinjer eller strategi for implementering
- Mangel på tiltaksplan
- Mangel på ressurser som muliggjør tiltak
- Mangel på oppfølging/evaluering av tiltak



## Hvordan KAN implementering lykkes?

- “Top må møte bottom”
- Ta med innspill fra grasrota, gi mulighet til å tilpasse konteksten
- Nøkkelaktør: implementeringsagenter i idrettslag
- Kommunikasjon mellom de som utformer politikk og implementeringsagenter er viktig!
- Ansvarliggjør ledelsen i idrettslag
- Anerkjenn implementering som en prosess som tar tid og ressurser





## Avslutning: Åtte trinn for vellykket endring

1. Etablere en følelse av nødvendighet
2. Etablere en sterk støttende koalisjon med makt og myndighet
- 3. Utvikle en endringsvisjon og -strategi**
4. Kommunisere endringsvisjonen og strategien ned i organisasjonen
5. Fjerne hindringer for å nå visjonen
6. Synliggjøre kortsiktige resultater
7. Konsolidere gevinster og skape mer endring
8. Skape forankring i organisasjonen – varig endring

(Kotter, 1995)



Spørsmål og kommentarer?

Takk for meg!  
E-post [dagvh@nih.no](mailto:dagvh@nih.no)

## Anbefalte ressurser



**YouTube:**  
[@Idettsledelse](#)



[@Idrettsledelse](#)  
[@nihsportmanagement](#)



**Nettstudier:**  
[nih.no/idrettsledelse](http://nih.no/idrettsledelse)



**Bok:**  
[Fagbokforlaget.no](http://Fagbokforlaget.no)



**Bok:**  
[Fagbokforlaget.no](http://Fagbokforlaget.no)





# Oppsummering og avslutning

Ved Astrid Strandbu og Sebastian Henriksen, NIF